

## 인사말씀

존경하는 주주 여러분, 안녕하십니까?

먼저 삼성물산에 변함없는 신뢰와 지지를 보내 주시는 주주 여러분께 진심으로 깊은 감사를 드립니다.

지난 2025년은 미중 무역 갈등에 따른 글로벌 공급망 불확실성과 지정학적 리스크 확대로 대외 환경의 어려움이 지속된 한해였습니다.

이러한 어려움 속에서도 삼성물산은 핵심 사업의 경쟁력 강화와 효율 경영을 통해 매출 41조원, 당기순이익 3.9조원이라는 견조한 실적을 달성하였습니다.

또한, 이사회 중심의 투명한 거버넌스 체계를 바탕으로 모건스탠리 캐피탈 인터내셔널(MSCI) 평가 AAA등급, 탄소정보공개 프로젝트(CDP) A등급 등 글로벌 수준의 의미 있는 진전을 이뤄냈습니다.

주주 여러분 !

2026년 글로벌 경영환경은 지정학적 갈등이 상시화 되는 뉴 노멀의 위기 속에서 공급망 재편과 원자재가 급변동에 따른 영향 등으로 기업 근간을 위협하는 미증유의 위기 상황이 예상되고 있습니다.

특히, 국내 경제성장률도 2년 연속 1%대로 전망되고 있어 낙폭치 않은 한 해가 될 것으로 판단하고 있습니다.

삼성물산은 이러한 국내외 경영환경에 대응하여  
견실한 사업 운영과 철저한 리스크 관리를 지속하는 한편,  
핵심 역량 확보와 미래를 위한 준비도 병행해 나가고자 합니다.

아울러, AI 기술의 활용 확산과 차별화된 콘텐츠와 서비스로  
고객의 경험 가치를 높여 나가겠습니다.

먼저 건설 부문은

데이터 센터, 공항 등 기술 특화 상품 수주를 확대하고  
에너지 솔루션 등 미래 유망 분야에서 사업 기회를 창출하겠습니다.  
또한, 기존 EPC 수행에서 프로젝트 개발 및 운영 단계로 사업영역을  
확장하는 등 사업 다변화를 통한 안정적 사업구조를 만들어  
가겠습니다.

상사 부문은

산업재 품목 및 시장을 다변화함으로써 수익성을 강화하는 한편,  
복미 신재생에너지 사업의 우량 자산을 중심으로  
에너지 운영 사업자로서의 사업모델을 추진해 나가겠습니다.  
반도체 소재, 바이오 연료 등 유망 분야에서의  
미래 성장 기반도 공고히 하겠습니다.

패션 부문은

핵심 브랜드 경쟁력 차별화하고 해외시장 진출을 통해 수익성을  
개선하겠습니다. AI 상품 디자인 등 디지털 기술 활용과 신규 브랜드  
육성을 통해 시장 우위를 확보하겠습니다.

리조트 부문은

핵심 콘텐츠 리뉴얼을 통해 집객력 강화에 주력하고  
레저 트렌드를 선도할 다양한 콘텐츠와 서비스 개발로  
고객에게 차별화된 경험을 제공할 예정입니다.

또한, AI 및 로봇 자동화를 통한 식음 사업장 혁신과 함께  
글로벌 식음 솔루션 리더로 성장해 나가겠습니다.

주주 여러분 !

삼성물산이 추진 중인 미래 에너지 분야로의 사업 확장 및  
AI 기반의 운영 혁신은 미래 성장을 위한 핵심 동력이 될 것입니다.  
혁신 기술 및 유망 사업기회에 대한 투자를 통해  
성장을 위한 도전을 흔들림 없이 추진해 나가겠습니다.

이러한 도전의 결실이 주주 및 기업가치 제고로 이어지도록  
모든 경영 역량을 집중해 성장해 나가는 기업이 되겠습니다.

아울러, 안전, 환경, 인권 등 지속가능성 리스크 관리를 강화하고  
고객, 협력사 등과 상생하는 기업 문화를 확산시켜 나눔으로써  
사회적 책임과 역할을 다하는 기업이 되겠습니다.

금년 한 해, 주주 여러분의 가정에 건강과 행복이 가득하기를  
진심으로 기원 드립니다.

감사합니다.

삼성물산주식회사  
대표이사 사장 오세철